PLUS-VALUES DU PROGRAMME A2P-DIRO

Introduction

L'Accompagnement Personnalisé de Proximité- Développement Institutionnel et Renforcement Organisationnel (A2P-DIRO) s'est révélée une démarche innovante parce qu'elle diffère dans son objet des démarches similaires antérieures ou contemporaines. L'approche du programme A2P-DIRO a emprunté des voies inattendues où la création se fait en marchant. La dimension multi-pays et multi-acteurs du programme a favorisé des interactions et des apprentissages qui ont bénéficié à la fois aux associations Caritas d'Afrique francophone et à Caritas France. Le regard est porté sur la phase1 du programme (Septembre 2011 à Décembre 2015 et l'amorce de la phase 2 au début de Janvier 2016.)

Investir dans le Développement Institutionnel et le Renforcement Organisationnel des associations Caritas fut une intuition pertinente de Secours Catholique Caritas France. Le présent article met en relief les plus-values du programme A2P-DIRO.

Augmentation du capital - notoriété des associations Caritas du programme

Des acteurs étatiques, non étatiques et des bailleurs institutionnels s'accordent à reconnaitre l'efficacité et la crédibilité des onze Caritas africaines du programme. Le capital-notoriété de 11 associations Caritas de l'Afrique francophone partenaires de programme, a facilité en 2015 la mobilisation de plus de 70.216.017€ par ces Caritas auprès des pouvoirs publics, des Caritas du Nord, des Agences du système des Nations Unies et des Fondations privées.

Les programmes de qualité pilotés (Urgence/réhabilitation ; éducation, santé, entreprenariat rural) par les onze Caritas ont permis d'améliorer les conditions de vie de:10.206.017 personnes dans le besoin.

L'ancrage des onze Caritas dans les communautés et les aptitudes des Caritas à rendre compte aux communautés, aux pouvoirs publics et aux partenaires

financiers et techniques de leurs actions et de l'utilisation des ressources mobilisées ont renforcé leur capital-notoriété.

La culture de performance distillée par le programme A2P-DIRO a catalysé les dynamiques internes de professionnalisation et d'exemplarité portées par les associations Caritas parties prenantes du programme.

Accroissement de l'utilité sociale et collective des onze Caritas du programme

Le Secrétaire Exécutif National de Caritas Burkina a affirmé en Janvier 2015 lors d'une rencontre que: « Le programme A2P-DIRO en n'étant pas le déclic des dynamiques de professionnalisation des Caritas, est un facteur amplificateur de ces dynamiques ». En intégrant au plan institutionnel la culture de haute performance au travers des formations et des échanges d'expériences, les onze Caritas ont amélioré leurs capacités à fournir des services et des biens répondant aux attentes de leurs publics à savoir : les pauvres et les couches sociales marginalisées. Aussi, ont-elles accru leur utilité sociale et collective au plan local et national.

L'efficacité et la qualité des services fournis ont été reconnues par les pouvoirs publics qui ont accordé le statut d'association d'utilité publique à nombre de Caritas du programme. Ce fut notamment le cas de Caritas Bénin en 2014. C'est dire que les onze Caritas du programme ont dans leur environnement acquis le label d'interlocuteurs sérieux

Lien entre les contraintes institutionnelles et la pauvreté

Le programme A2P-DIRO a démontré que des difficultés et des obstacles au changement en faveur des pauvres peuvent provenir des mandats, des structurations, des moyens de fonctionnement et de la culture des organisations existantes. L'accès des pauvres à des ressources de qualité peut être amélioré en analysant de manière critique les politiques publiques et les règlements qui influent négativement sur les conditions concrètes de vie des pauvres.

Les associations Caritas en devenant des entités de propositions d'alternatives ont porté les préoccupations des pauvres dans les agendas des décideurs en participant aux travaux des cadres de définition des politiques sectorielles et/ou des politiques nationales. Caritas Côte d'Ivoire est l'unique association locale membre de l'instance de pilotage de la Convention Désendettement Développement (C2D) en Cote d'Ivoire. Caritas Niger préside le Groupe des Aides Privées (GAP) au Niger. Caritas Congo a une voix prépondérante dans le comité ad hoc de la politique de décentralisation au Congo Brazzaville.

CONCLUSION

Le programme A2P-DIRO en contribuant à la fois à l'élévation continue des standards professionnels des associations Caritas du programme et à la formation du cœur des staffs des onze associations Caritas a favorisé l'éclosion des potentiels des associations Caritas comme porteuses d'alternatives efficaces de réduction des pauvretés en Afrique. Les associations Caritas d'Afrique francophone, parties prenantes du programme se démarquent des autres associations du tissu associatif de l'Afrique francophone. Toutefois, les évolutions institutionnelles et organisationnelles ne sont pas acquises une fois pour de bon. Ces évolutions devraient être consolidées.

Théodore BADONTE, Consultant-Accompagnateur