

DEVELOPPEMENT DES ORGANISATIONS - Priorités et besoins d'accompagnements

Critère 1 : Stratégie et métiers	Priorités	Accompagnement souhaité
L'organisation a défini clairement et fait partager sa vision, sa mission et ses valeurs.		
La stratégie de développement de l'organisation à 3 ou 5 ans est définie.		
L'organisation maîtrise plusieurs métiers.		
Face aux changements de l'environnement, l'organisation sait faire évoluer son positionnement stratégique.		
Critère 2 : Leadership	Priorités	Accompagnement souhaité
L'organisation est portée par plusieurs leaders.		
Les leaders de l'organisation portent une vision de développement interne et externe.		
Les leaders associent et mobilisent les parties prenantes de l'organisation.		
Les leaders sont exemplaires et créent de la confiance.		
Critère 3 : Partenariats	Priorités	Accompagnement souhaité
L'organisation dispose de plusieurs partenariats institutionnels et techniques forts.		
L'organisation est en interdépendance avec ses partenaires (et non dépendante).		
L'organisation est reconnue institutionnellement dans son environnement.		
L'organisation a un pouvoir d'influence sur ses partenaires.		
Critère 4 : Compétences	Priorités	Accompagnement souhaité
L'organisation dispose de compétences propres en interne.		
Les compétences de l'organisation permettent d'atteindre les objectifs fixés.		
Les compétences de l'organisation sont capitalisées pour assurer leur pérennité.		
L'organisation développe des processus d'innovation pour diversifier et accroître ses compétences.		
Critère 5 : Fonctionnement interne	Priorités	Accompagnement souhaité
L'organisation dispose d'une gouvernance fonctionnelle.		
L'organisation coordonne efficacement ses activités.		
L'organisation dispose d'une organisation interne formalisée (organigramme, procédures, fiches de postes ...).		
L'organisation dispose de services support efficaces.		
Critère 6 : Communication	Priorités	Accompagnement souhaité
Chaque personne en interne dispose de l'information nécessaire à sa mission.		
L'organisation communique à l'externe sur ses activités.		
L'organisation sait valoriser ses acquis et ses réussites.		
La communication de l'organisation est relayée par d'autres organisations.		
Critère 7 : Autonomie financière	Priorités	Accompagnement souhaité
L'organisation dispose de plusieurs bailleurs.		
L'organisation dispose des moyens financiers suffisants pour réaliser sa mission.		
L'organisation a une liberté d'actions face à ses bailleurs.		
L'organisation a développé une capacité d'autofinancement importante.		