Caritas
BENIN

Plan biennal de mobilisation de ressources 2017 -2018

Introduction

Le plan de mobilisation des ressources de Caritas Bénin obéit à quatre grands principes:

- Le réalisme dans ses choix stratégiques,
- La connaissance préalable des institutions de financement,
- La conscience du caractère concurrentiel de l'environnement dans lequel évolue l'organisation et
- Une claire expression des objectifs et de la stratégie.

Il s'agit autant de mobiliser des ressources proprement dites que de mobiliser des mécanismes et des partenaires.

Un des défis majeurs auxquels sont confrontées les Organisations Non Gouvernementales (ONG) en Afrique est celui de la mobilisation des ressources. Les questions liées à ce défi sont:

- Pourquoi mobiliser des ressources,
- Auprès de qui mobiliser des ressources,
- Comment procéder et
- Comment en évaluer la durabilité.

Contexte

Bordé à l'ouest par le Togo, à l'est par le Nigéria, et au nord par le Burkina Faso et le Niger, le Bénin recensait environ 10,9 millions d'habitants en 2015. Des réformes économiques et structurelles importantes, appuyées par ses partenaires, lui ont permis de maintenir une croissance soutenue au cours de la décennie écoulée.

Le Bénin continue de bénéficier d'un régime démocratique et stable. Depuis la fin du régime marxiste-léniniste, en 1989, le pays a organisé six scrutins présidentiels, sept élections législatives et trois élections locales, qui se sont déroulés pacifiquement. Le scrutin présidentiel de mars 2016 s'est soldé par la victoire de Patrice Talon. Dès le début de son mandat en avril 2016, le nouveau gouvernement a lancé d'importantes réformes politiques et institutionnelles pour améliorer la gouvernance et la politique économique du pays. En effet, le Bénin reste un pays extrêmement pauvre en dépit de taux de croissance annuels modérés, situés entre 4 et 5 % depuis deux décennies. Le taux de pauvreté à l'échelle nationale était de 37,5 % en 2006 ; 35,2 % en 2009 ; 36,2 % en 2011 et de 40,1 % en 2015.

A travers son action, Caritas Bénin travaille chaque jour pour le relèvement, le renforcement et l'autonomisation des populations les plus démunies et les plus vulnérables. Les interventions de Caritas Bénin s'illustrent essentiellement dans des programmes d'urgence, de

réhabilitation et dans les domaines tels que la santé, l'éducation, la sécurité alimentaire, les droits de l'homme, la promotion de la paix, et de la démocratie, l'accès à des moyens de subsistance de façon durable, la protection et la prise en charge des enfants maltraités, des Orphelins et enfants vulnérables etc.

Comme toute organisation en développement, Caritas Bénin évolue actuellement dans un environnement soumis à d'importants bouleversements permanents et de tout genre. En effet, malgré ses nombreuses interventions, les difficultés des populations béninoises sont loin d'être éradiquées et les besoins des populations ne cessent de croître. Dans le même temps les ressources s'amenuisent. Face à ce challenge de subvenir aux besoins des pauvres dans ce contexte de rareté de ressources, la Direction Nationale de Caritas Bénin a élaboré un document de politique de mobilisation de ressources assorti d'un plan biennal de collecte de fonds.

Le plan de mobilisation des ressources est associé au plan stratégique en tant que composante indispensable à l'atteinte des objectifs stratégiques de l'organisation. A cet effet, il est intégré à la vision globale et à la mission de l'institution.

Objectifs

Dans la pratique, la vision d'une organisation est assimilable à un mirage qu'il n'est pas facile d'atteindre sauf à très long terme. C'est pourtant elle qui est utilisée pour définir les objectifs de la mobilisation des ressources dont la finalité est de contribuer à l'atteinte des objectifs du plan stratégique de l'organisation. Pour l'atteinte de cette vision, privilégie un certain nombre d'axes stratégiques dont:

- ✓ L'augmentation de la connaissance et de la crédibilité de Caritas Bénin,
- ✓ La consolidation des sources de financement privées provenant des particuliers,
- ✓ La collaboration avec des entreprises privées et des fondations dont le modus operandi est cohérent avec les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise catholique,
- ✓ L'obtention des fonds provenant d'entités publiques

L'objectif général du plan de mobilisation des ressources de Caritas Bénin est de rechercher des ressources en vue de permettre à l'organisation de participer activement et significativement à l'amélioration des conditions de vie des populations telle qu'inscrit au volet 3 du Programme d'Actions du Gouvernement (PAG) du Bénin « Bénin Révélé ».

Stratégie et plan d'actions de mobilisation de ressources

Le processus de planification de la mobilisation des ressources de Caritas Bénin a été un exercice complexe qui s'est appuyé sur le plan stratégique de l'organisation. Il s'est décliné en une succession d'étapes allant de la vision aux techniques de mobilisation des ressources. Pour sa mise en œuvre, le plan est décliné en un ensemble d'opérations. Ces opérations permettront à l'organisation de générer de la plus-value et à amener les acteurs à agir dans le sens de la solidarité agissante et d'accompagner les actions de Caritas.

Conformément à la vision et à la mission de Caritas Bénin, nous travaillons en vue d'atteindre les objectifs que nous énumérons ci-dessous.

AXE 1 : VISIBILITE ET CREDIBILITE DE CARITAS BENIN	
L'organisation est un acteur de référence dans le domaine du social au niveau local, national et international.	
Il est capital de conjuguer nos efforts pour améliorer la qualité et la portée des résultats obtenus, non seulement en ce qui concerne l'exécution des programmes et des projets sur le terrain, mais aussi en matière de sensibilisation sociale pour le développement intégral de l'homme et de tout homme en se fondant sur les enseignements de la Doctrine Sociale de l'Eglise catholique.	
Objectif 1	**Augmenter la connaissance et de la crédibilité de Caritas Bénin**
	Les progrès accomplis seront mesurés à partir de l'indicateur suivant : • Augmentation du taux de notoriété spontanée et suggérée.
Lignes d'actions	
1.1.1	Avoir / Actualiser le fichier contact des médias nationaux et locaux pour un éventuel partenariat
1.1.2	Construire un message cohérent se basant sur les fondements de l'institution.
1.1.3	Promouvoir la recherche et l'élaboration d'études qui soutiennent et renforcent la cohérence de notre message et de nos actions.
1.1.4	Initier / Renforcer la présence de Caritas Bénin dans les médias (mieux faire connaitre Caritas Bénin à travers les médias)
1.1.5	Créer / Renforcer les relations institutionnelles et l'entente avec les entités de l'administration publique en respectant les principes de la Doctrine Sociale de

	l'Eglise catholique.
1.1.6	Élaborer et diffuser les rapports et les études des bonnes pratiques et des leçons apprises fondées sur l'expérience.
1.1.7	Actualiser / Réaliser des supports de visibilité et de communication sur Caritas Bénin (porte-documents personnalisés, dépliants, bulletin d'information, affiches, spots audio-visuels, documentaire, etc.)
1.1.8	Rédiger / Mettre à jour les rapports d'activités
1.1.9	Imprimer les rapports d'activités
1.1.10	Confectionner et Actualiser les kits de visibilité (porte-document personnalisé contenant dépliants, bulletin d'information, copie de rapport, etc.) à remettre aux partenaires et médias ciblés
1.1.11	Réaliser des émissions mensuelles radiodiffusées et / ou télévisées sur des médias ciblés ainsi que des radios locales telles que l'émission " CHRETIEN, aimer et servir c'est votre mission"
1.1.12	Insérer des articles dans la presse écrite (La croix)

AXE 2 : Mobilisation de ressources

La durabilité économique de Caritas Bénin est consolidée au service de sa mission

Nous nous engageons à mettre en place des stratégies novatrices pour la recherche et la diversification des sources de financement.
Nous destinons entre 75 et 80 % du budget à l'accomplissement des quatre Orientations Stratégiques de l'organisation, dont environ 50 ou 60 % seront consacrés à l'Orientation 3 : La promotion du développement humain intégral durable. Les 50 ou 40 % restants seront distribués entre l'Orientation 1 : Le renforcement de l'identité ecclésiale de Caritas en tant que service essentiel de l'Eglise aux plus vulnérables ; l'Orientation 2 : La préparation et la réponse aux catastrophes et l'Orientation 4 : La construction d'un réseau Caritas plus efficace.

Objectif 2	**Consolider les sources de financement privées provenant des particuliers**
	Les progrès accomplis seront mesurés à partir de l'indicateur suivant : • Augmentation des sources de financement privées provenant des particuliers.

Lignes d'actions	
2.1.1	Organiser la collecte directe de fonds dans le cadre de la Semaine Nationale de la Charité
2.1.2	Organiser la collecte directe de fonds dans le cadre de la Campagne de Carême
2.1.3	Mettre en place des stratégies de collecte pour les legs et le mécénat.
2.1.4	Innover dans le développement de nouveaux produits et canaux de communication pour atteindre de nouveaux segments de partenaires.

2.1.5	Innover dans le développement de nouveaux produits pour atteindre de nouveaux segments de partenaires
2.1.6	Innover des stratégies de mise en œuvre des AGR (diocèses, paroisses et villages)
Objectif 3	**Collaborer avec des entreprises privées et des fondations dont le modus operandi est cohérent avec les principes de la Doctrine Sociale de l'Eglise catholique.**
	Les progrès accomplis seront mesurés à partir de l'indicateur suivant : • Augmentation des fonds provenant des entreprises privées et des fondations.
Lignes d'actions	
2.2.1	Organiser une rencontre de demande de partenariat et de négociation avec chaque entreprise ciblée pour la pose de tronc de collecte de fonds dans leur hall
2.2.2	Réaliser des troncs de collecte de fonds sécurisés
2.2.3	Organiser les poses des troncs de collecte de fonds dans les entreprises ciblées
2.2.4	Suivi des troncs de collecte de fonds déposés
2.2.5	Organiser une soirée de collecte de fonds auprès des opérateurs économiques, les entreprises et fondations privées et autres personnalités acquises à la cause des personnes vulnérables
2.2.6	Concevoir une base de données des partenaires et donateurs de Caritas Bénin et les fidéliser.
2.2.7	Susciter et établir des partenariats avec des entreprises privées et fondations dans le cadre de leur politique sociale
2.2.8	Postuler aux appels à projets lancés par les entreprises privées et fondations
2.2.9	Organiser des Collectes directes de dons auprès des entreprises privées et fondations
2.2.10	Actualiser la liste et la base de données des entreprises et fondations donatrices et personnes ressources de Caritas Bénin et les partager avec les diocèses
Objectif 4	**Obtenir des fonds provenant d'entités publiques**
	Les progrès accomplis seront mesurés à partir de l'indicateur suivant : • Augmentation du financement provenant d'entités publiques.
Lignes d'actions	
2.3.1	Organiser 3 ateliers pour faire savoir aux entités publiques les domaines d'excellence de Caritas Bénin
2.3.2	Élaborer et mettre en œuvre des stratégies spécifiques pour l'obtention de fonds publics.
2.3.3	Faire des soumissions aux appels de subventions des entités publics (nationales, régionales, multilatérales).

Objectif 5	**Diversifier les sources de financement en mobilisant des ressources aussi bien auprès des Caritas sœurs que les partenaires au développement.**
	Les progrès accomplis seront mesurés à partir de l'indicateur suivant : • Augmentation du financement provenant des Caritas sœurs. • Augmentation du financement provenant des partenaires au développement tels que (Union Européenne, ASAID, PAM, Les Ambassades, Etc…)
Lignes d'actions	
2.4.1	Suivre les appels à soumission sur les sites des partenaires au développement tels que (Union Européenne, ASAID, PAM, Les Ambassades, Etc…)
2.4.2	Identifier les soumissions qui répondent à la Doctrine sociale de l'Eglise et à la mission de Caritas
2.4.3	Rédiger les propositions de projets
2.4.4	Soumettre les projets aux partenaires

Suivi-Evaluation

La mise en œuvre du plan de mobilisation des ressources va produire un certain nombre de résultats plus ou moins conformes à nos attentes. Aux résultats sont associés des indicateurs se rapportant à toutes les activités contenues dans le plan.

Conclusion

Les besoins en ressources d'une organisation restent immenses. Qu'il s'agisse de ressources humaines, logistiques, informationnelles, financières ou simplement d'appui technique.

Caritas étant l'une des grandes organisations de la société civile béninoise et jouissant de la reconnaissance d'utilité publique, est aujourd'hui confrontée au challenge de son autonomie financière.

L'élaboration du présent plan biennal de mobilisation de ressources, bien qu'étant une recommandation de Caritas Bénin, permettra de lever des fonds sur de nouveaux segments de partenaires surtout locaux afin d'asseoir une autonomie financière durable.